



Dr. Jens Fennen  
Leiter Forschung und Entwicklung  
bei TFL Ledertechnik AG

Caroline Schumacher-Martin  
Manager Corporate Development  
bei TFL Ledertechnik AG

## Einheitliche Prozesse für Innovationsmanagement ohne Grenzen

### Die Herausforderung

Für die Hersteller von Lederwaren ist der Chemie- und Systemlieferant TFL Ledertechnik ein wichtiger Partner, der moderne Prozesse, Komponenten und Systeme zur effizienten und umweltgerechten Verarbeitung des Materials zur Verfügung stellt. Innovationen sind der Schlüssel zum Unternehmenserfolg. Mit Niederlassungen in mittlerweile 17 Staaten ist TFL auch in der Forschung und Entwicklung in ständig steigendem Maß global aktiv. In diesem Umfeld braucht es heute angemessene Werkzeuge, um ein effizientes Innovationsmanagement auch über verteilte Standorte hinweg strukturiert zu realisieren.

### Die Lösung

Nach einer mehrmonatigen Marktanalyse und der folgenden Evaluation von mehreren System- und Lösungsanbietern entscheidet sich TFL für das Konzept von Contec-X auf Basis der EPM-Software (Enterprise Projekt- und Portfolio-Management) CA Clarity™. Gemeinsam mit der Münchner Contec-X GmbH optimiert TFL darauf den internen F&E-Prozess und bildet ihn anschließend in der Softwarelösung ab.

### Der Projekterfolg

Der in der von Contec-X implementierten Lösung CA Clarity™ vorgegebene Prozessablauf richtet sich eins zu eins nach den bei TFL optimierten und definierten Vorgaben des Innovationsprozesses. CA Clarity™ bildet jetzt alle Entscheidungen und Freigaben transparent ab, sämtliche Daten für jedes einzelne Projekt lassen sich durch alle am jeweiligen Projekt beteiligten und autorisierten Personen intelligent verwalten. Durch den Zugriff auf diesen gemeinsamen, in der Anwendung standardisierten Datenpool können Kollegen von unterschiedlichen Standorten über Zeitzonen, Sprach- und Ländergrenzen hinweg jetzt effizienter an verteilten F&E-Projekten partizipieren.



## Effiziente Prozesse schaffen und in Software abbilden

Weltweit erwartet die Lederindustrie von TFL innovative Produkte aus einem großen, sehr spezialisierten Produktspektrum. Entsprechend ist TFL auch in der Forschung und Entwicklung mit Standorten in der Schweiz, in Italien, Indien, Argentinien, Brasilien und China vertreten.

2005 entscheidet sich das TFL-Management für eine Neuorganisation im Innovationsmanagement und die Einführung einer EPM-Lösung. „Die Erfahrung von Contec-X und das Know-how bei der Realisierung von Lösungen auf Basis von CA Clarity™ sowie die ausgezeichneten Referenzen waren dafür ausschlaggebend, dass wir uns für Contec-X entschieden haben“, erinnert sich Caroline Schumacher-Martin, Manager Corporate Development bei TFL.

Contec-X realisiert in CA Clarity™ die praktische Umsetzung des neu definierten Prozesses, welcher neu für alle Bereiche und alle Produkte einheitlich verläuft. In den F&E-Abteilungen arbeiten primär hoch qualifizierte Produktexperten und Chemiker – keine IT-Fachleute. Entsprechend klar, einfach und ergonomisch sind die Eingabemasken und Software-Oberflächen in CA Clarity™ zu gestalten – das System darf keine Hemmschwelle bilden, damit gute Ideen nicht bereits im Ansatz verloren gehen. Contec-X konzipiert Strukturen, die speziell auf die individuellen Anforderungen des Unternehmens ausgelegt sind, im direkten Gespräch mit den zukünftigen Anwendern bei TFL: „Gemeinsam

wird das qualifizierte und strukturierte Innovationsmanagement des Unternehmens optimiert“, beschreibt Dr. Jens Fennen, Leiter F&E bei TFL, das Ziel des ambitionierten Projekts.

## Bereitstellung wichtiger Entscheidungskriterien

Innerhalb eines halben Jahres wird die Lösung realisiert, der Rollout von CA Clarity™ wird darauf sukzessive an den einzelnen, global verteilten Legal Units durchgeführt. Standortübergreifende Projekte werden jetzt besser strukturiert: „Hier war der Erfolg sofort am sichtbarsten“, so Dr. Jens Fennen, „Clarity™ bildet nun einen gemeinsamen Datenpool, auf den autorisierte Mitarbeiter und Projektteams von den unterschiedlichen Standorten aus gemeinsam zugreifen können. Das alleine ist eine enorme Erleichterung für alle, die nun strukturiert über ein einheitliches System ihre Prozesse organisieren und abstimmen können.“

Wichtige Entscheidungskriterien, die in der EPM-Lösung das effiziente Innovationsmanagement sicherstellen, sind nun: Innovationshöhe, Entwicklungs- und Produktionskosten, erwarteter Umsatz sowie Vergleichsdaten aus ähnlichen Projekten. Mit CA Clarity™, dessen für globale Einsätze konzipierte Architektur die ideale Grundlage für eine effiziente Lösungsrealisierung bildet, lassen sich nun Ideen sammeln, das Projekt- und Portfolio-Management transparent gestalten, die Kosten erfassen, die benötigten Dokumente verwalten und direkte Kommunikationskanäle zwischen den Beteiligten etablieren.

## Daten & Fakten

- Konzipierung, Umsetzung, Definition und Customizing innerhalb eines halben Jahres realisiert
- Ergonomie: durch intensive Zusammenarbeit und Beratung wird CA Clarity™ auf die speziellen Anforderungen der Nutzer optimiert
- globaler Datenpool für verteilte Anwendergruppen
- Sicherheitskonzept: sämtlichen Nutzern stehen jeweils nur für sie relevante Informationen zur Verfügung
- vom System generierte Entscheidungskriterien ermöglichen eine effiziente Projekt-Evaluierung

## TFL Ledertechnik GmbH

1996 entstanden aus den Lederpartnern der Chemieunternehmen Röhm, Ciba-Geigy und Stockhausen ist die TFL Ledertechnik GmbH heute mit ihren rund 1 200 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ein führender Global Player, der mit einem umfassenden Produkte- und Dienstleistungsangebot alle Anwendungsbereiche für die Lederherstellung und -veredelung abdeckt.

Den hohen Standard seiner Leistungen konnte das Unternehmen in den ersten 10 Jahren seines Bestehens dank innovativer F&E-Aktivitäten erfolgreich weiter ausbauen. TFL, mit Hauptsitz im deutschen Weil am Rhein, verfügt weltweit über 17 Tochtergesellschaften, mehrere Produktionsstätten und zahlreiche Servicezentren.

## Contec-X

Das 2002 gegründete Münchner IT-Beratungsunternehmen evaluiert und realisiert Lösungen für projektorientierte Unternehmensbereiche wie IT, F&E und Produktentwicklung. Als zertifizierter Partner von CA realisiert Contec-X diese Lösungen auf Basis von CA Clarity™.

Contec-X versteht die Lösungsrealisierung nicht als rein technisches Projekt, sondern als Vorhaben, bei dem Prozesse optimiert, Mitarbeiter motiviert und Manager gefordert werden. Contec-X besitzt neben der Zentrale in München Niederlassungen in Österreich und der Schweiz.

Contec-X GmbH  
Landsberger Straße 302  
80687 München  
Deutschland

T +49 89 90405-219  
mail@contec-x.com  
www.contec-x.com